Цель. Осознание необходимых изменений управленческой деятельности МСО в логике стратегии развития общего образования и социально-экономического развития г. Красноярска посредством проявления пониманий актуальных задач и связанных с ними проблем деятельности образовательных организаций.

Задачи.

1. Выявить степень понимания руководителей образования внешних требований, предъявляемых к МСО, и проблем управления образовательными организациями.
2. Обеспечить осмысление внешних требований, проблем и задач управленческой деятельности для их решения в условиях конкретных образовательных организаций.

**1 день (28 сентября 2021, вторник)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Время | Мероприятие | Ответственный |
| 09:30-10:00 | Регистрация участников семинара |  |
| 10:00-10:20 | Установочное выступление «Красноярский стандарт качества образования: переосмысление и целеполагание» | Горностаев А.О. |
| 10:20-10:30 | Формирование 5 групп директоров образовательных организаций (в каждой 2 подгруппы не более 12 чел.)   * Управление повышением качества обучения в МСО города Красноярска. * Управление воспитанием красноярских школьников. * Управление профессиональным развитием педагогических и управленческих кадров МСО города Красноярска * Цифровизация МСО города Красноярска. * Городское пространство Красноярска как образовательная среда. * Управление МСО города Красноярска  (руководители МСО и города Красноярска) | Игротехники:  *группа «Обучение»*  Гребенцова Г.В.  Еремеева А.В.  Кучеряева Д.А.  *группа «Воспитание»*  Пеллинен Н.Р.  Кобыльцова О.Т.  Фролова Н.А.  *группа «Профразвитие»*  Королева С.В.  Толмачева О.В.  Булаева М.А.  *группа «Цифровизация»*  Сацук О.И.  Битиньш Ю.А.  Кучеренко М.А.  *группа «Город-среда»*  Агеева Н.С.  Мальцева Е.Г. |
| 10:30-12:00 | Работа в подгруппах (не более 12 чел.)   1. Обсуждение названия группы и ожиданий от её работы 2. Обсуждение названий других групп и выстраивание системы ожиданий от их работы 3. Работа по теме «Внешние требования к МСО и смысл необходимых изменений» в контексте названия группы 4. Подготовка выступления по теме |
| 12:00-13:00 | Общее заседание. Выступления групп по теме «Внешние требования к МСО и смысл необходимых изменений» | Горностаев А.О. |
| 13:00-13:45 | Обед |  |
| 13:45-14:00 | Установка на работу групп | Горностаев А.О. |
| 14:00-15:30 | Работа в подгруппах (не более 12) по теме  «Внешние требования к МСО и связанные с ними проблемы деятельности образовательных организаций» в контексте названия группы   * *Оформление отчёта 1 дня в формате*   *«Внешние требования –* *Необходимые изменения в МСО – Проблемы…* (в контексте названия группы) | Игротехники:  *группа «Обучение»*  *группа «Воспитание»*  *группа «Профразвитие»*  *группа «Цифровизация»*  *группа «Город-среда»* |
| 15:30-17:00 | Общее заседание. Выступления групп по теме  «Внешние требования и связанные с ними проблемы деятельности образовательных организаций» | Горностаев А.О. |

**2 день (30 сентября 2021, четверг)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Время | Мероприятие | Ответственный |
| 09:30-10:00 | Регистрация участников семинара |  |
| 10:00-10:30 | Установочное выступление «Красноярский стандарт качества образования: переосмысление и целеполагание» | Горностаев А.О. |
| 10:30 – 12:00 | Работа в подгруппах (не более 12 чел.)   * Управление повышением качества обучения в МСО города Красноярска. * Управление воспитанием красноярских школьников. * Управление профессиональным развитием педагогических и управленческих кадров МСО города Красноярска * Цифровизация МСО города Красноярска. * Городское пространство Красноярска как образовательная среда. * Управление МСО города Красноярска  (руководители МСО и города Красноярска)   1. Восстановление и дополнение содержания 1 дня  по теме «Внешние требования к МСО и связанные с ними проблемы деятельности образовательных организаций» в контексте названия группы  2. Работа по теме «Необходимые изменения на уровне МСО и на уровне общеобразовательной организации» в контексте названия группы | Игротехники:  *группа «Обучение»*  Гребенцова Г.В.  Еремеева А.В.  Кучеряева Д.А.  *группа «Воспитание»*  Пеллинен Н.Р.  Кобыльцова О.Т.  Фролова Н.А.  *группа «Профразвитие»*  Королева С.В.  Толмачева О.В.  Булаева М.А.  *группа «Цифровизация»*  Сацук О.И.  Битиньш Ю.А.  Кучеренко М.А.  *группа «Город-среда»*  Агеева Н.С.  Мальцева Е.Г. |
| 12:00 – 13:00 | Общее заседание по теме «Необходимые изменения на уровне МСО и на уровне общеобразовательной организации» | Горностаев А.О. |
| 13:00 – 14:00 | Обед |  |
| 14:00 – 15:30 | Общее заседание по теме «Необходимые изменения на уровне МСО и на уровне общеобразовательной организации» (продолжение) | Горностаев А.О. |
| 15:30-16:00 | Кофе-пауза Свободное общение |  |
| 16:00-17:00 | Рефлексивно-аналитическое обобщение  *«Необходимые изменения и действия на уровне МСО – Необходимые изменения и действия на уровне организации* | Горностаев А.О. |