**Структура 4 для проектов в аспекте нормативно-правового и организационно-управленческого обеспечения образовательной деятельности («Образование детей с ограниченными возможностями здоровья», «Сопровождение семейного образования», «Сетевая школа старшеклассников», «Образовательное межведомственное сотрудничество», «Управление крупной образовательной организацией», «Школьная система качества образования»)**

1. Краткое название образовательной организации (согласно Уставу), инициирующей проект.
2. Тема проекта (название, соответствующее проектной задаче).
3. Целевая группа (категория/состав, охват/доля/количество).
4. Краткие названия организаций, включённых в реализацию проекта (при наличии), с пояснениями необходимости их участия в образовательной деятельности (указать роль и степень включённости).
5. Концептуальное/модельное представление об управлении образовательной деятельностью.
	1. Описание пространства/среды, где будет организована образовательная деятельность.
	2. Описание образовательной деятельности обучающихся в организуемом пространстве/среде.
	3. Описание деятельности педагогических кадров в организуемом пространстве/среде.
	4. Описание деятельности управленческих кадров по организации образовательной деятельности.
6. Цель и задачи образовательного проекта.
	1. Цель (как образ результата, соответствующего проектной задаче).
	2. Критерии достижения цели проекта.
	3. Задачи, направленные на организацию разработки нормативно-правового обеспечения (организационно-управленческие решения).
7. Обоснование разработок по нормативно-правовому и организационно-управленческому обеспечению образовательной деятельности.
	1. Внешние требования, обуславливающие необходимость разработок по нормативно-правовому и организационно-управленческому обеспечению образовательной деятельности (с цитированием документа/источника с указанием ссылки).
	2. Проблема/проблемная ситуация в деятельности образовательной организации, на решение которой направлены разработки по нормативно-правовому и организационно-управленческому обеспечению образовательной деятельности.
	3. Причины, обуславливающие проблему/проблемную ситуацию:
		* в аспекте существующих условий (объективные ограничения);
		* в аспекте организации учебно-воспитательного процесса;
		* в аспекте деятельности педагогического персонала;
		* в аспекте управленческой деятельности.
8. Этапы и мероприятия по достижению цели с указанием ответственных лиц и сроков проведения, обеспечивающие разработку нормативно-правового обеспечения, организационно-управленческих решений.
9. Ресурсы (кадровые, материально-технические, организационно-административные):
	* + имеющиеся в образовательной организации;
		+ требуемые/привлекаемые со стороны.
10. Бюджет проекта (источники, характер и размер финансово-экономического обеспечения).
11. Ожидаемый результат реализации проекта на 01 июня 2019 года:
	* + в аспекте достижения заявленных образовательных результатов;
		+ в аспекте улучшения условий образовательной деятельности;
		+ в аспекте эффективности деятельности педагогических и управленческих кадров;
		+ в аспекте разрабатываемой нормативно-правовой базы и необходимых организационно-управленческих решений.

**Проект** *–* комплексная деятельность временного коллектива в условиях активного взаимодействия с внешней средой, которая направлена на выполнение чётко обозначенной цели и получение конкретного результата (изменения) в заданный промежуток времени при ограниченных финансовых и других ресурсах.

(А.М. Моисеев)

**Проектирование –** это процесс, в ходе которого создаётся, анализируется и утверждается модель деятельности и её результатов, направленных на достижение поставленных целей.

*Проектное управление* – это особый вид управленческой деятельности, базирующийся на предварительной коллегиальной разработке комплексно-системной модели действий по достижению
оригинальной цели и направленный на достижение этой модели.

*Проектное управление* выглядит как целенаправленное действие, обеспечивающее последовательное представление цели в виде модели, а затем перенос на фактическую предметную область.

*Проектное управление*, оставляя место отдельным аспектам управления отдельными событиями, перемещает акцент на управление системами и структурами, определяющими поведение входящих элементов. В ходе проектирования создаётся, анализируется и утверждается модель деятельности и её результатов, направленных на достижение поставленных целей.

*Проектное управление* направлено на выявление имманентных механизмов самоуправления, а также на их использование в рамках поставленных перед проектом целей.

(М.Л. Разу)

**Задача**: в процессе проектной деятельности и реализации проекта направить и интегрировать

* усилия людей,
* ресурсы,
* знания из различных областей,
* опыт практической деятельности,
* методы и инструменты управления,

необходимые для достижения определенных целей-идей.

**Результат** – реализованная в практике идея как достижение цели.